

Análise SWOT

FOFA em português, é uma ferramenta estratégica que avalia os pontos fortes (Strengths), fracos (Weaknesses), oportunidades (Opportunities) e ameaças (Threats). A Comissão de Autoavaliação e de Planejamento Estratégico, em Reunião conjunta realizada aos 21 de julho de 2025, promoveu a análise constante neste

Comissão de Autoavaliação:

Componente	Vínculo Institucional	Cargo
Artur Stamford da Silva	Coordenador do PPGD	Presidente
Mariana Pimentel Fischer Pacheco	Vice Coordenadora do PPGD	Vice-Presidente
Bruno Rafael Vieira Lino	Servidor Técnico-Administrativo	Secretário
Gina Gouveia Pires de Castro	Docente Permanente Linha 1 - PPGD	Componente
Fabíola Albuquerque Lobo	Docente Permanente Linha 2 - PPGD	Componente
Lucas Buril de Macêdo	Docente Permanente Linha 3 - PPGD	Componente
Luiz Felipe Monteiro Seixas	Permanente Linha 4 - PPGD	Componente
Larissa Ximenes de Castilho Johnson	Permanente Linha 5 - PPGD	Componente
Eugênia Cristina Nilsen Ribeiro Barza	Permanente Linha 6 - PPGD	Componente
Hudson Ratis da Costa Vieira	Representante discente do mestrado do PPGD	Componente
Pedro Henrique Alves Santos	Representante discente do doutorado do PPGD	Componente
Juliana de Oliveira Jota Dantas	Externa ao PPGD – Docente da UFAL	Componente
Erica Babini Lapa do Amaral Machado	Externa ao PPGD – Docente da UNICAP	Componente
Gustavo Barbosa de Mesquita Batista	UFPB - Externo ao PPGD	Componente

Comissão de Planejamento Estratégico:

Componente	Vínculo Institucional	Cargo
Artur Stamford da Silva	Coordenador do PPGD/UFPE	Presidente
Mariana Pimentel Fischer Pacheco	Vice Coordenadora do PPGD/UFPE	Vice-Presidente
Joicy Barbalho Pires	Servidor Técnico-Administrativo	Secretário
Gina Gouveia Pires de Castro	Docente Permanente PPGD/UFPE	Componente
Manuela Abath Valença	Docente Permanente PPGD/UFPE	Componente
Lucas Buril de Macêdo	Docente Permanente PPGD/UFPE	Componente
Hudson Ratis da Costa Vieira	Representante discente do mestrado do PPGD	Componente
Pedro Henrique Alves Santos	Representante discente do doutorado do PPGD	Componente

Item	Fatores	Descrição
1	Ambiente Interno (CONTROLÁVEL)	O PPGD/UFPE DEVERÁ, por meio das suas ações, <u>potencializar</u> os Pontos Fortes para <u>anular</u> as Fragilidades.
1.1.	Fortalezas	
	Fortaleza 1	Impacto social - produção e intervenção na sociedade (Política Pública)
	Fortaleza 2	Função estratégica no Norte/Nordeste - vocação local
	Fortaleza 3	Contribuir para a formação de juristas pesquisadores sob a perspectiva de direito como espaço de construção de justiça social
	Fortaleza 4	Capacidade de contribuição com a prática jurídica ao formar juristas com habilidade de pesquisa científica
	Fortaleza 5	Docentes pesquisadores que integram redes nacionais e internacionais de pesquisa
	Fortaleza 6	Componentes curriculares flexíveis
	Fortaleza 7	Processo contínuo de autoavaliação - a Comissão se reúne mensalmente e delibera questões de sua competência com agilidade
	Fortaleza 8	Integração com a graduação
	Fortaleza 9	Visibilidade nacional do Programa
	Fortaleza 10	
1.2.	Fragilidades	
	Fragilidade 1	Ampla discussão sobre a Autoavaliação do PPGD/UFPE. Tem sido limitada à análise da produção científica, não abordando questões maiores como a Missão do Programa, sua Identidade enquanto Programa etc.
	Fragilidade 2	Financiamento de bolsas para mestrado e doutorado
	Fragilidade 3	Autoavaliação das metodologias de ensino e avaliação dos discentes
	Fragilidade 4	Definição dos Macroprocessos do Programa
	Fragilidade 5	Tempo dos docentes para lidar com o Planejamento Estratégico
	Fragilidade 6	Integração entre as linhas de pesquisa
	Fragilidade 7	Produção científica de artigos com impacto nacional e internacional
	Fragilidade 8	Publicação de artigos com pesquisadores internacionais
	Fragilidade 9	Atratividade para estudantes e pesquisadores estrangeiros virem estudar e pesquisa no PPGD/UFPE
	Fragilidade 10	Fraco mecanismo de acompanhamento de egressos
2	Ambiente Externo (NÃO CONTROLÁVEL)	O PPG PODERÁ, por meio das suas ações, <u>aproveitar</u> as Oportunidades e <u>mitigar</u> os impactos das Ameaças (desafios).
2.1.	Oportunidades	
	Oportunidade 1	Participar de Editais Nacionais buscando fomento para bolsas e desenvolvimento de pesquisas
	Oportunidade 2	Participar de Editais Internacionais buscando fomento para bolsas e desenvolvimento de pesquisas
	Oportunidade 3	Visibilidade do Programa com a ampliação da participação de seus docentes e discentes em Redes Nacionais e Internacionais de Pesquisa
	Oportunidade 4	Integração com outros Programas de Pós-graduação viabilizando pesquisas conjuntas, co-orientação, realização de eventos com parceria entre Programas de Pós da Região
	Oportunidade 5	A política de disciplina transversal da UFPE
	Oportunidade 6	Formar parcerias nacionais e internacionais recorrendo a Editais de fomento
	Oportunidade 7	O ranking da UFPE como universidade pública
	Oportunidade 8	A quantidade de instituições jurídicas (OAB, Escolas de magistratura, escolas do ministério público) instaladas em Recife
	Oportunidade 9	Mestrado e doutorado em direito ainda é um diferencial ao jurista em sua carreira jurídica
	Oportunidade 10	A progressão nas carreiras jurídicas prevê formação em mestrado e doutorado
2.2.	Ameaças (Desafios)	
	Ameaça 1	Adaptação dos docentes às mudanças na concepção de pesquisa científica e da pós-graduação da atualidade
	Ameaça 2	Mudanças na concepção de avaliação quadrienal e a falta de tempo dos docentes para lidar com a complexidade desse tema
	Ameaça 3	Escassez de recursos financeiros em bolsas de pesquisa para discentes
	Ameaça 4	Escassez de recursos financeiros em bolsas de pesquisa para docentes (exemplo bolsa PQ)

	<i>Ameaça 5</i>	Desmotivação da sociedade atual em pesquisa científica
	<i>Ameaça 6</i>	Saturação do mercado do ensino jurídico

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2025

Bases de informações

PNPG 2024-2028-CAPES

PIPG 2025-2029 PROPG

Plano Institucional de Pós-graduação

EIXO	OBJETIVOS	AÇÕES	INDICADOR	METAS
1 - Formação Transdisciplinar e Excelência Acadêmica	1.1 - Fortalecer a integração entre áreas do conhecimento	Lançar editais de fomento que incentivem a integração e colaboração entre PPGs de distintas áreas do conhecimento	incentivar e colaborar com a realização de eventos com a participação de docentes de várias linhas, de outros PPGs em Direito nacionais e de pesquisadores nacionais e internacionais, de modo a estabelecer Macroprocesso do Programa	3 eventos
		Propor diretrizes para criação de núcleos de pesquisa interdisciplinares focados em grandes desafios da sociedade	ampliar a participação e estimular a criação de núcleos de pesquisa interdisciplinares	3 Núcleos
	1.2. Aumentar a oferta de disciplinas transversais	Apoiar a inclusão de disciplinas transversais no currículo dos PPGs	ampliar a participação e estimular a criação de disciplinas transversais	2 disciplinas
	1.3. Incentivar parcerias acadêmicas nacionais e internacionais	Apoiar a participação de docentes e discentes em Redes nacionais e internacionais de pesquisa	estimular a participação de docentes em Redes nacionais e internacionais	5 docentes
		Aumentar o número de convênios com instituições nacionais e internacionais	estimular a realização de convênios, em especial cotutela, entre Programas de Pós-graduação e instituições de pesquisa, profissionais do direito etc.	3 convênios
	1.4. Implementar mecanismos de avaliação da qualidade acadêmica	Fortalecer a cultura de autoavaliação nos PPGs	Promover reuniões da Comissão de Autoavaliação e difundir a cultura de autoavaliação do PPGD/UFPE e dos próprios docentes sobre si mesmos	8 reuniões
		Criar mecanismos de monitoramento interno da produção científica dos docentes dos PPGs da UFPE	Verificar com a PROPG vias de monitoramento da autoavaliação do PPGD/UFPE e dos próprios docentes sobre si mesmos	1
	2.1. Expandir e fortalecer parcerias estratégicas	Aumentar o número de projetos interinstitucionais formalizados com instituições nacionais e internacionais	Estimular a participação em Projetos interinstitucionais	2
		Fortalecer os programas de mobilidade docente e discente	Participar de Editais de fomento	2
	2.2. Aumentar a mobilidade de docentes e discentes	Participar de Editais Internos de Mobilidade Acadêmica Nacional e Internacional	Incentivar os docentes a submeter projetos aos Editais	4
2: Redes de Cooperação Nacional e Internacional		Implementar Disciplinas e Programas Virtuais de Mobilidade		
	2.3. Aumentar a participação em editais de fomento internacionais	Aumentar as Parcerias Estratégicas da UFPE com Universidades e Centros de Pesquisa Nacionais e Internacionais	Apoiar, via PROAP, a participação de docentes em eventos que tenham reuniões de formação de rede de pesquisa	4
		Participar de missões acadêmicas estratégicas para negociação de projetos conjuntos	Apoiar docentes a participar de missões de pesquisa e formação de Redes	3
	2.4. Aumentar o número de publicação	Incentivar e apoiar a publicação internacional de docentes, financiando tradução e submissão de artigos	Apoiar a tradução de artigos científicos ao inglês	3
	2.5. Promover eventos científicos e fóruns de cooperação internacional	Aumentar a participação de docentes em eventos internacionais	Apoiar a realização de eventos e participação de docentes em eventos internacionais com vistas a viabilizar a sua intergração a Rede de pesquisa internacional	2
		Estimular os Docentes a promover eventos nacionais	Apoiar via PROAP eventos e participação de docentes em eventos nacionais com vistas a viabilizar a sua intergração a Rede de pesquisa internacional	2
		Estimular os Docentes a promover eventos internacionais	Apoiar a realização de eventos e participação de docentes em eventos internacionais com vistas a viabilizar a sua intergração a Rede de pesquisa internacional	2
		Incentivar a criação de cursos de pós-graduação em parceria com empresas.	Apoiar propostas de pesquisa envolvendo o setor produtivo jurídico (Escolas de Magistratura, do Ministério Público, da AOB, da AGU etc.)	2
	3.1. Estimular a cultura da inovação na pós-graduação	Estabelecer convênios com empresas e startups para desenvolvimento de projetos conjuntos, a exemplo daqueles com suporte das unidades Embrapii	Incentivar docentes a promover convênios com o setor produtivo jurídico (Escolas de Magistratura, do Ministério Público, da AOB, da AGU etc.) no PPGD/UFPE, com minicursos, por exemplo	2
		Apoiar a criação de disciplinas envolvendo dois ou mais PPGs com a temática de Empreendedorismo e Inovação	Incentivar a participação de juristas do setor produtivo jurídico (Escolas de Magistratura, do Ministério Público, da AOB, da AGU etc.) no PPGD/UFPE, com minicursos, por exemplo	2
	3.2. Incentivar a realização de pesquisas aplicadas vinculadas aos ODS da ONU	Incentivar a criação de laboratórios multiusuários (LaMPs) voltados para análise de dados, modelagem preditiva e novas tecnologias	Incentivar a criação de laboratórios multiusuários (LaMPs) no PPGD	1
		Fomentar projetos institucionais com impacto social, econômico e ambiental	Apoiar docentes em projetos institucionais com impacto social, econômico e ambiental	3

3: Inovação e Sustentabilidade	3.4. Ampliar a produção de inovação tecnológica e social na pós-graduação	Desenvolver uma cultura para as pesquisas desenvolvidas no PPGD tenham perspectiva de fomentar a propriedade intelectual resultante dos trabalhos dos docentes e discentes	Trabalhar a cultura de propriedade intelectual resultante dos trabalhos dos docentes e discentes	1
		Estabelecer convênios com empresas, governos e ONGs para o desenvolvimento de soluções. Apoiar a elaboração e publicação de outros formatos de produtos tecnológicos resultantes de trabalhos vinculados aos PPGs	Apoiar docentes e discentes para estabelecer convênios com empresas, governos e ONGs para o desenvolvimento de soluções.	2
			Apoiar a elaboração e publicação de outros formatos de produtos tecnológicos resultantes de trabalhos vinculados aos PPGs	2
4: Renovação e Qualificação do Corpo Docente e Servidores Técnicos	4.2. Ampliar a participação de PPGs em redes de pesquisa nacionais e internacionais.	Aumentar o número de PPGs que participam em em redes de pesquisa nacional e internacional.	Apoiar a PROPG na publicação de Editais de fomento para participação dos docentes em redes de pesquisa nacional e internacional	1
		Aumentar o número de acordos de cooperação técnica e científica com Instituições de Ensino e Pesquisa.	Apoiar docentes a buscar acordos de cooperação técnica e científica com Instituições de Ensino e Pesquisa.	1
	4.3. Criar mecanismos de avaliação e reconhecimento da atuação docente e jovens docentes	Implantar um sistema anual de avaliação interna da atuação docente	Apoiar a PROPG na política da UFPE sobre avaliação e reconhecimento da atuação dos(as) jovens docentes	1
		Lançar editais de capacitação exclusivo para servidores técnicos	Estimular os técnicos do PPGD a participar de capacitação	2
	4.4 Promover cursos de capacitação para servidores técnicos-administrativos	Criar um programa de reconhecimento e incentivo à participação em ações formativas	Incentivar os servidores do PPGD/UFPE a participar cursos sobre ações formativas e o programa.	
	5.1. Ampliar a equidade no acesso à pós-graduação	Estimular ingresso de discentes ingressos por ações afirmativas	Trabalhar no PPGD que na seleção de discentes se verifique a participação de ingressos por ações afirmativas	1
		Aumentar o número de bolsas aos discentes ingressos por ações afirmativas	Apoiar a PROPG a aumentar o número bolsas para discentes ingressos por ações afirmativas	1
5: Inclusão, Diversidade e Impacto Social	5.2. Fortalecer a inserção da pós-graduação na sociedade	Aumentar o número de projetos de extensão vinculados à pós-graduação com impacto social comprovado.	Estimular docentes a participar e desenvolver projetos de extensão vinculados ao Programa	2
		Estabelecer parcerias com organizações sociais e governamentais para aplicação prática das pesquisas desenvolvidas.	Incentivar docentes a promover parcerias com ONGs	2
	5.3. Ampliar a acessibilidade e permanência dos discentes	Criar ferramentas acadêmicas, metodológicas para promover a acessibilidade	Apoiar a PROPG a criar tais ferramentas criadas	1
		Trabalhar com os docentes mecanismos de acompanhamento para evitar dilação de prazo para conclusão dos cursos no PPGD/UFPE	Percentual de redução do número de discentes que não concluem o curso	1
	5.4. Incentivar a produção científica com impacto social,	Estabelecer parcerias com movimentos sociais, ONGs e órgãos públicos.	Incentivar docentes a promover parcerias com ONGs	2
		Promover eventos científicos voltados à divulgação de impactos sociais das pesquisas	Estimular que integrantes de ONG's participem dos eventos apoiados pelo PPGD	2

ANEXO I

TERMO DE OUTORGA E RESPONSABILIDADE	
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO	
DIREITO (PPGD/UFPE)	

1 - SOLICITANTE – Dados Cadastrais		
NOME COMPLETO (sem abreviaturas)		
ARTUR STAMFORD DA SILVA		
CARGO EFETIVO:	CPF	SIAPÉ
Professor de Magistério Superior, Nível 1, Classe E, denominada Titular, em regime de trabalho de Dedicação Exclusiva. Coordenador do PPGD-UFPE	536.388.404-68	3215159
NÚMERO DA PORTARIA DE DESIGNAÇÃO NO DOU:	DATA DE PUBLICAÇÃO:	
2183/2024	10 de junho de 2024.	
	Seção 2 ISSN 1677-7050 Nº 109, segunda-feira	
	Processo nº 23076.035925/2024-80	
2 - PLANO DE TRABALHO		
TIPO DE DESPESA	VALOR (R\$)	
ATIVIDADES A SEREM FINANCIADAS		
I - manutenção de equipamentos	6.200,00	
II - manutenção e funcionamento de laboratório de ensino e pesquisa;		
III - serviços e taxas relacionados à importação		
IV - participação em cursos e treinamentos em técnicas de laboratório e utilização de equipamentos;		
V - produção, revisão, tradução, editoração, confecção e publicação de conteúdos científico-acadêmicos e de divulgação das atividades desenvolvidas no âmbito dos PPGs;	12.000,00	
VI - manutenção do acervo de periódicos, desde que não contemplados no Portal de Periódicos da Capes;		
VII - apoio à realização de eventos ou missões científico-acadêmicos no país;	20.000,00	
VIII - participação de docentes, pesquisadores(ras) e discentes em atividades científico-acadêmicos no país e no exterior;	82.666,00	
IX - participação de convidados(as) externos(as) em atividades científico-acadêmicas no país;	30.000,00	
X - participação de docentes, pesquisadores(ras) e discentes em atividades de intercâmbio e parcerias entre PPGs e instituições formalmente associadas;		
XI - participação de discentes em cursos ou disciplinas em outro PPG, desde que relacionados às suas dissertações e teses;		
XII - aquisição e manutenção de tecnologias em informática e da informação caracterizadas como custeio.		
TOTAL DE CUSTEIO	150.866,00	
O Beneficiário poderá utilizar os recursos acima indicados, de acordo com o estabelecido no Plano de Trabalho, admitindo-se remanejamento dentro do grupo de custeio, desde que atenda aos objetivos do Projeto.		
3 - TERMO DE COMPROMISSO DO SOLICITANTE		
Assumo integral responsabilidade pela veracidade das informações por mim prestadas e declaro, para todos os fins de direito, conhecer as normas gerais fixadas pela UFPE pertinentes à concessão de apoio financeiro, sujeitando-me, inclusive, às demais legislações pertinentes.		
LOCAL	DATA	ASSINATURA (no SIPAC)
Recife,	09/09/2025	